

## **Tjänsteutlåtande**

Styrelsemöte Mässfastigheter i Stockholm AB 2024-04-25

### **Handläggare**

Mathias Lindroth

### **Till**

Styrelsen i Mässfastigheter i Stockholm AB

## **Yttrande gällande rapport från Stadsrevisionen, Årsrapport 2023 Mässfastigheter i Stockholm AB**

### ***Företagsledningens förslag till beslut:***

Styrelsen beslutar följande:

Revisorernas årsrapport besvaras i enlighet med ledningens tjänsteutlåtande.

### ***Bakgrund***

Årligen prövar lekmannarevisorn om moderbolaget har bedrivit bolagskoncernens verksamhet på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om den interna kontrollen är tillräcklig. Den årliga revisionen omfattar granskningar inom områdena *Verksamhet och ekonomi*, samt *Intern kontroll*. I samband med att lekmannarevisorn avslutade revisionen av Mässfastigheter i Stockholm AB:s verksamhet för år 2023 överlämnades årsrapport (bilaga 1) till Mässfastigheter i Stockholm AB:s styrelse för yttrande senast den 30 juni 2024.

### ***Ärendet***

I årsrapporten redovisas resultat och bedömningar utifrån stadsrevisionens granskningar för verksamhetsåret 2023.

Vad avser *Verksamhet och ekonomi* konstaterar Revisionskontoret att bolaget delvis har uppnått det verksamhetsmässiga resultatet, medan från ekonomisk synpunkt anses bolaget inte ha bedrivit verksamheten på ett tillfredsställande sätt.

För området *Intern kontroll* är Revisionskontorets samlade bedömning att bolagets styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten inte har varit tillräcklig. Bedömningen grundar sig på brister inom flera områden.

**Ledningens kommentar**

Gällande det verksamhetsmässiga resultatet kommer Revisionskontoret till slutsatsen att verksamhetsmålet som omfattar bolagets kärnverksamhet, att genomföra event, inte är uppnått.

Ledningen anser att en stor mängd evenemang, både egna och med extern arrangör, har genomförts under året och även i de fall dessa inte fullt ut har nått budgeterade nivåer så har bolaget genom verksamheten bidragit till besöksnäringen i Stockholm i enlighet med målet i verksamhetsplanen.

Ledningen delar däremot Revisionskontorets bedömning att målet att ta fram en lönsam affärsmodell inte har uppnåtts. Verksamhetens storskalighet och höga komplexitet innebär att verksamheten behöver öka volymen, genom att framförallt stärka och utöka portföljen, för att nå lönsamhet. Bolagets strategi är utformad för att uppnå detta, men de aktiviteter som genomförts har inte gett resultat, till stor del till följd av att den svaga konjunkturen har minskat efterfrågan.

En extra hårt drabbad bransch är möbel- och inredning, där bolaget har flera viktiga event med stor andel av bolagets intjäning. Utan att kunna åtgärda lönsamhetsutmaningarna med ökad volym krävs strukturella åtgärder, exempelvis genom att i grunden se över affärsmodellen för att minska komplexiteten och därmed även kostnadsmassan.

Vad gäller det ekonomiska resultatet så delar ledningen revisionskontorets bedömning att det är av stor vikt att åtgärder vidtas för att inte skapa ytterligare ekonomiska underskott. På grund av den av ägaren initierade försäljningen av Stockholmsmässan AB har inte större strukturella åtgärder vidtagits med hänvisning till densamma. Försäljningsprocessen som varit planerad en tid har nu startats i och med det beslut i styrelsen för Stockholm Stadshus AB hösten 2023 om att förbereda en försäljning av verksamheten.

Försäljningsprocessen är sedan början av 2024 i gång och drivs med den uttalande målbilden att kunna lägga fram beslut om försäljning av Stockholmsmässan AB inför styrelsen den 4 juni och slutligen kommunfullmäktige den 2 september. Parallellt med försäljningsprocessen förbereder ledningen förslag på strukturella åtgärder att kunna presentera inför styrelsen i det fall försäljningen av verksamheten inte går att genomföra som planerat.

Den större underhålls- och investeringsplan som Revisionskontoret efterfrågar kräver enligt ledningen en större förutsägbarhet vad gäller utvecklingen av anläggningen för att vara relevant att ta fram. Idag är inriktningen för anläggningen att mäss- och kongressverksamhet bedrivs fram till ca 2028/29 och därefter planeras för en större omvandling i samband med stadsutvecklingen. När stadsutvecklingen börjar påverka anläggningen och i vilken utsträckning är ännu inte klargjort, men inom en 10-årsperiod bedöms större delar av anläggningen vara aktuella för rivning och/eller större ombyggnation.

Bristerna gällande *intern kontroll* är av olika karaktär. Gällande de brister i utformning och transparens i underlag till styrelsen som Revisionskontoret påtalar så är ledningens bedömning att styrelsehandlingarna är tillräckligt utförliga för att följa bolagets ekonomiska utveckling och även att de varit transparenta i det avseendet att de tydligt har beskrivit eventuella avvikelser mot av KF fastställda avkastningskrav. Ledningen har under våren 2024 utvecklat rapporteringen till styrelsen med ytterligare information kring eventens utfall och utvalda nyckeltal i förhållande till budget.

Bolaget tillhandahåller också from januari 2024 löpande månadsvis en sammanfattning av respektive månadsboks slut i styrelseportalen för att ge styrelsen löpande information om resultatutvecklingen mellan styrelsemöten.

När det gäller bristerna kopplade till *inköp* så har bolaget under hela 2023 varit under integrering i Stockholm Stadshus AB-koncernen och upphandlingar i enlighet med LOU har genomförts i syfte att nå en full integrering över tid. Det har tagit längre tid och krävt mer resurser än beräknat att komma igång med arbetet, men under sista halvan av 2023 har arbetet blivit effektivare och en ytterligare resurs för inköpsamordning har tillförts organisationen. Utifrån arbetet 2023 har en intern plan för upphandling av samtlig LOU-pliktig verksamhet tagits fram under våren 2024.

Avseende de brister som Revisionskontoret pekar på utifrån genomförda stickprov gällande ex att obligatoriska villkor som staden kräver i upphandlingar så finns inte den typen av brister i några av de avtal som har handlats upp enligt LOU under 2023 och kommer heller inte att finnas i de som framöver handlas upp under 2024 och framåt.

När det kommer till de brister som Revisionskontoret bedömer finns i bolagets avtalshantering, uppföljning och förvaltning så gör ledningen en annan bedömning av hur effektiv och ändamålsenlig denna är. Beaktat bolagets ekonomiska situation har ingen centraliserad inköpsorganisation etablerats och det finns förbättringspotential inom många områden kring inköp. Flera av bristerna som lyfts fram är dock beskrivna på ett sätt som ledningen inte anser är rättvisande. Bolaget anlitar inom framförallt IT och eventteknik vissa konsulter med specialistkompetens, som inte är sådan som ett bolag som Stockholmsmässan bör ha anställda. Dessa konsulter arbetar i huvudsak inte heltid för bolaget och har andra uppdrag som inte skulle vara möjliga vid en anställning. Ledningen är medveten om de generella risker som finns både skattemässigt och arbetsrättsligt, men bedömer att de aktuella uppläggen följer regelverken som finns.

Bolaget fortsätter arbetet med att stärka och effektivisera arbetet med inköp, upphandling och avtalsförvaltning.

Gällande brister från granskningen av *förtroendekänsliga poster* så har bolaget under 2024 vidtagit åtgärder för att komma till rätta med de anmärkningar som revisionskontoret påpekar. Avseende delar av bristerna är det dock ledningens uppfattning att det finns omständigheter som bör tags i beaktande. Detta gäller olika typer av aktiviteter som är del av större sammanhang, möten, seminarier och event där Stockholmsmässan är arrangör och där upplägget, i det aktuella sammanhanget, är förväntat och enligt branschnorm. Ledningen förstår dock att denna typ av aktiviteter är svåra att hantera i en kommunal kontext. Upplägget för eventrelaterade aktiviteter där mat och dryck är en betydande del av erbjudandet har därför setts över inför och under 2024. Ledningens samlade bedömning är att kostnadskontrollen i bolaget är god, däremot kommer policyer, rutiner och instruktioner att ses över för att säkra upp regelefterlevnaden.

Bristerna gällande risk och väsentlighetsanalys samt interkontrollplan tar bolaget med sig i arbetet framåt med målet att framöver beskriva de systematiska kontrollerna och kontrollaktiviteterna separerat i enlighet med Revisionskontorets rekommendation.

Revisionskontorets uppföljning av tidigare års rekommendationer visar vissa kvarstående brister. Implementeringen av stadens arkivregler pågår och kommer genomföras under våren 2024. Arkivutbildning för berörda i organisationen påbörjas under april månad och implementeringen

beräknas i allt väsentligt vara klar innan sommaren. Vad gäller bristen som gäller oberoende dataskyddsbud kommer bolaget tillse att en lösning med oberoende dataskyddsbud etableras under året.

Med ovanstående redogörelse anser bolagets ledning att revisorernas årsrapport ska anses besvarad.

Staffan Ingvarsson  
VD

***Bilagor***

9.1           Årsrapport Stadsrevisionen 2023, Mässfastigheter i Stockholm AB