

Tjänsteutlåtande

Styrelsemöte Mässfastigheter i Stockholm AB 2025-06-16

Handläggare

Carl-Johan Torssell

Till

Styrelsen i Mässfastigheter i Stockholm AB

Yttrande gällande rapport från Stadsrevisionen, Årsrapport 2024 Mässfastigheter i Stockholm AB

Företagsledningens förslag till beslut:

Styrelsen beslutar följande:

Revisorernas årsrapport besvaras i enlighet med ledningens tjänsteutlåtande.

Bakgrund

Årligen prövar lekmannarevisorn om moderbolaget har bedrivit bolagskoncernens verksamhet på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om den interna kontrollen är tillräcklig. Den årliga revisionen omfattar granskningar inom områdena *Verksamhet och ekonomi*, samt *Intern kontroll*. I samband med att lekmannarevisorn avslutade revisionen av Mässfastigheter i Stockholm AB:s verksamhet för år 2024 överlämnades årsrapport (bilaga 1) till Mässfastigheter i Stockholm AB:s styrelse för yttrande senast den 30 juni 2025.

Ärendet

I årsrapporten redovisas resultat och bedömningar utifrån stadsrevisionens granskningar för verksamhetsåret 2024.

Vad avser *Verksamhet och ekonomi* konstaterar Revisionskontoret att bolaget i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Däremot bedöms bolaget inte ha bedrivit verksamheten från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. De konstaterar vidare att bolaget har ett verksamhetsresultat som i allt väsentligt är förenligt med fullmäktiges mål, ägardirektiv, beslut och riktlinjer. Tre av fullmäktiges fem verksamhetsområdesmål har uppfyllts. De verksamhetsområdesmål som inte uppfyllts eller delvis uppfyllts hänförs till bolagets ekonomiska utfall och utbyggnaden av laddstolpar.

För området *Intern kontroll* konstaterar Revisionskontoret att den interna styrningen, uppföljningen och kontrollen varit delvis tillräcklig till skillnad från 2023 då man gjorde den samlade bedömningen att bolagets styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten inte har varit tillräcklig.

Revisionskontoret konstaterar att flera insatser har gjorts sedan våren 2024 i syfte att stärka bolagets interna kontroll avseende bl.a. förtroendekänsliga poster, kostnadskontroll och offentlighetsprincipen.

Ledningens kommentar

Gällande det ekonomiska resultatet vill ledningen framhålla att årets resultatavvikelse är mindre jämfört med föregående år. Revisionskontoret konstaterar att Bolaget har vidtagit åtgärder för att öka intäkterna och minska kostnaderna, men att dessa inte har varit tillräckliga.

Ledningen delar Revisionskontorets bedömning att målet att ta fram en lönsam affärsmodell inte har uppnåtts. Verksamhetens storskalighet och höga komplexitet innebär att verksamheten behöver öka volymen, genom att framförallt stärka och utöka portföljen, för att nå lönsamhet. Bolagets strategi är utformad för att uppnå detta, men de aktiviteter som genomförts har inte gett resultat, till stor del till följd av att den svaga konjunkturen har minskat efterfrågan.

För att lösa lönsamhetsutmaningarna krävs strukturella åtgärder, exempelvis genom att i grunden se över affärsmodellen för att minska komplexiteten och därmed även kostnadsmassan.

Vad gäller det ekonomiska resultatet så delar ledningen revisionskontorets bedömning att det är av stor vikt att åtgärder vidtas för att inte skapa ytterligare ekonomiska underskott. På grund av den av ägaren initierade försäljningen av Stockholmsmässan AB har inte större strukturella åtgärder vidtagits med hänvisning till densamma. Försäljningsprocessen som varit pågående sedan föregående års rapport har gått in i en mer intensiv fas med ambitionen att sälja verksamheten och genomgå ett frånträde under 2025. Parallellt med försäljningsprocessen förbereder ledningen förslag på strukturella åtgärder att kunna presentera inför styrelsen i det fall försäljningen av verksamheten inte går att genomföra som planerat.

Vad gäller Revisionskontorets skrivning kring underhålls- och investeringsplan vill ledningen anföra följande: I samband med försäljningen av Stockholmsmässan är det planerat att Mässfastigheter förs över till S:t Erik Markutveckling-koncernen. Försäljningen av Stockholmsmässan är dock ännu inte genomförd och därför har heller inte Mässfastigheter förts över till S:t Erik Markutveckling. Det är förklaringen till att någon underhålls- och investeringsplan ännu ej har färdigställts. Som en del i förberedelserna har S:t Erik Markutveckling hösten 2024 låtit genomföra en fastighetsteknisk due diligence av anläggningen, för att dokumentera skick och status. Ingenting väsentligt som inte redan var känt framkom i den rapport som ställdes ut och som kommer att ligga till grund för en kommande underhålls- och investeringsplan

Revisionskontorets kommentarer gällande *intern kontroll* är av olika karaktär men ledningen konstaterar att förbättringar skett vilket varit ett fokus under 2024.

De brister Revisionskontoret påtalar kring beslut om en kort- och långsiktig ekonomisk åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans, säkerställa följsamheten i dataskyddsförordningen och besluta om riktlinjer för direktupphandling instämmer ledningen och har som ambition att genomföra under 2025. Utvecklingen av internkontrollplan med hänvisning till kontrollaktiviteter samt kopplingen mellan kontrollaktiviteter och oönskade händelser är också något som kan förbättras.

När det gäller bristerna kopplade till *inköp* så har bolaget fortsatt under 2024 att successivt integreras in i Stockholm Stadshus AB-koncernen och upphandlingar i enlighet med LOU har genomförts i syfte att nå en full integrering över tid. Det har tagit längre tid men då rekommendationerna från

Revisionskontoret i år enbart är kopplat till beslut om riktlinjer för direktupphandling i enlighet med LOU samt att säkerställa att bolagets avtalsförteckning aktualiseras löpande för att undvika att inköp genomförs utanför befintliga avtal håller ledningen med om att en avsevärd förbättring skett sedan 2023. Avslutningsvis kan konstateras att ledningen fortsätter arbetet med att stärka och effektivisera arbetet med inköp, upphandling och avtalsförvaltning.

Gällande brister från granskningen av *förtroendekänsliga poster* så har bolaget under 2024 vidtagit en rad åtgärder för att komma till rätta med de anmärkningar som revisionskontoret påpekade 2023. Representationskostnaderna har som Revisionskontoret konstaterar minskat med mer än 70 procent vilket varit ett mål i sig för ledningen och man har aktivt arbetat med att eliminera avvikelser från Representationspolicyn och i de fåtal fall detta hänt har det hanterats av VD.

Med ovanstående redogörelse anser bolagets ledning att revisorernas årsrapport ska anses besvarad.

Staffan Ingvarsson
VD

Bilagor

6.1 Årsrapport Stadsrevisionen 2025, Mässfastigheter i Stockholm AB